

HOST LEADERSHIP

8.15.19.20. 12.5.1.4.5.18.19.8.9.16.

NILS LESIEUR

AGILILLE
1er JUILLET 2022

OCTO Technology

Crédits photo : Haracio Salinas



NILS LESIEUR

14.9.12.19. 12.5.19.9.5.21.18

BIENVENUE

[Coach agile](#), formateur et mentor @Octo

Mon blog nilslesieur.fr

Supporter @StadeToulousain ❤️❤️

Fan de Michael Jordan

ME CONTACTER

✉️ nils.lesieur@octo.com

🐦 [@nils_back](https://twitter.com/nils_back)

🌐 linkedin.com/in/nilslesieur/



Crédits photo : Nick Fithen



PRÊT POUR COMMENCER LE VOYAGE ?

16.18.5.20. 16.15.21.18. 3.15.13.13.5.14.3.5.18. 12.5. 22.15.25.1.7.5.





Crédits photo : Road trip with raj



Crédits photo : Haracio Salinas

LEADERSHIP ?

12.5.1.4.5.18.19.8.9.16.

Imaginez qu'une personne (un manager, une partie prenante, un tech lead d'une autre équipe, ...) passe près de votre bureau, vous dit de venir là, maintenant, vous et votre équipe à une réunion sans ordre du jour. Lors de cette réunion, cette personne vous explique ce que vous allez faire pendant les quinze prochains jours parce que vous comprenez "C'est la merde, là !" Chaque membre de l'équipe reçoit ses directives, les POs oublient leurs priorités et doivent monter en compétences sur cette nouvelle urgence, organiser des ateliers, les techs changent de branches, une première livraison est attendue pour dans 10 jours, le temps que les QAs et/ou les POs puissent tester.

Imaginez maintenant que cette personne passe vous voir (ben oui c'est toujours la merde), que l'on vous présente "la merde" en question, que l'on pense que vous et votre équipe (toute ou partie) êtes les bonnes personnes à inviter, que l'on vous propose de présenter plus en détails de quoi il retourne dans 30 minutes, histoire que vous terminiez votre activité.

IDENTIFIER UN DÉFI

9.4.5.14.20.9.6.9.5.18. 21.14. 4.5.6.9.

Identifie un défi à l'intérieur de votre équipe

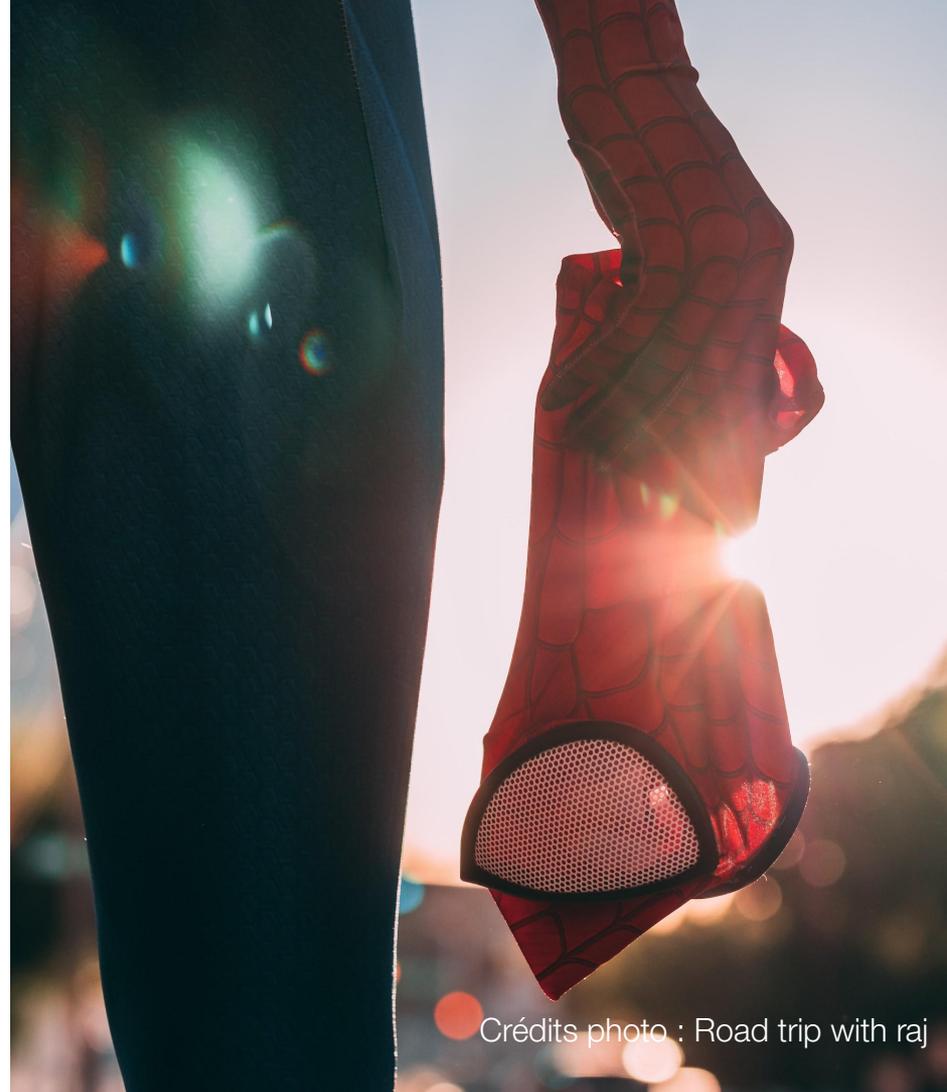
Quels bénéfices vois-tu à relever ce défi ?

Qu'est-ce que cela t'apportera ?

Qui d'autre en tirera des bénéfices ? Lesquels ?

Pense comme un hôte : quels sont vos premiers invités à ce défi ?

4 minutes



ECHANGE

5.3.8.1.14.7.5.

A tour de rôle, échangez sur votre défi.

6 minutes



Crédits photo : Haracio Salinas

LES LIEUX

12.5.19. 12.9.5.21.24.

LES LIEUX

12.5.19. 12.9.5.21.24.

SUR SCÈNE



LES LIEUX

12.5.19. 12.9.5.21.24.

SUR SCÈNE

Etre le centre de l'attention.
Au devant de la scène.
Faire que les choses avancent.

LES LIEUX

12.5.19. 12.9.5.21.24.

SUR SCÈNE

Etre le centre de l'attention.
Au devant de la scène.
Faire que les choses avancent.

AVEC LES INVITÉS

LES LIEUX

12.5.19. 12.9.5.21.24.

SUR SCÈNE

Etre le centre de l'attention.
Au devant de la scène.
Faire que les choses avancent.

AVEC LES INVITÉS

Faire partie du groupe.
Tout en faisant toujours attention aux autres

LES LIEUX

12.5.19. 12.9.5.21.24.

SUR SCÈNE

Etre le centre de l'attention.
Au devant de la scène.
Faire que les choses avancent.

AVEC LES INVITÉS

Faire partie du groupe.
Tout en faisant toujours attention aux autres

SUR LA MEZZANINE

LES LIEUX

12.5.19. 12.9.5.21.24.

SUR SCÈNE

Etre le centre de l'attention.
Au devant de la scène.
Faire que les choses avancent.

AVEC LES INVITÉS

Faire partie du groupe.
Tout en faisant toujours attention aux autres

SUR LA MEZZANINE

Prendre du recul.
Avoir une vue d'ensemble de ce qui se passe.
Observer, écouter.

LES LIEUX

12.5.19. 12.9.5.21.24.

SUR SCÈNE

Etre le centre de l'attention.
Au devant de la scène.
Faire que les choses avancent.

AVEC LES INVITÉS

Faire partie du groupe.
Tout en faisant toujours attention aux autres

SUR LA MEZZANINE

Prendre du recul.
Avoir une vue d'ensemble de ce qui se passe.
Observer, écouter.

DANS LA CUISINE

LES LIEUX

12.5.19. 12.9.5.21.24.

SUR SCÈNE

Etre le centre de l'attention.
Au devant de la scène.
Faire que les choses avancent.

AVEC LES INVITÉS

Faire partie du groupe.
Tout en faisant toujours attention aux autres

SUR LA MEZZANINE

Prendre du recul.
Avoir une vue d'ensemble de ce qui se passe.
Observer, écouter.

DANS LA CUISINE

Sphère privée.
Seul ou cercle restreint.
Préparer, réfléchir, apprendre, développer

LES LIEUX. DES QUESTIONS.

12.5.19. 12.9.5.21.24. 4.5.19. 17.21.5.19.20.9.15.14.19.

SUR SCÈNE

Quelles sont vos intentions pour ce moment?
Comment allez vous vous échauffer? Même un peu d'aide.
Quelle pourrait être votre phrase d'ouverture.
Quand sera le moment de se mettre en retrait de nouveau?

AVEC LES INVITÉS

Qui sont les invités dans votre contexte? Votre équipe? Vos clients? Vos parties prenantes?
Qu'est-ce que vous auriez envie de leur demander?
Réfléchissez à 3 occasions différentes dans les 2 prochaines semaines où vous pourrez passer du temps avec des groupes différents dans un cadre informel

SUR LA MEZZANINE

Trouver une personne / situation / événement que vous voulez observer de plus près.
Où pouvez vous aller pour avoir un meilleur point de vue?
Choisissez un moment dans les 2 prochaines semaines pour y aller et regardez.
A qui pourriez vous demander pour avoir une autre perspective?

DANS LA CUISINE

Que faites-vous déjà qui vous donne un peu de temps dans la cuisine?
Qu'est-ce qui est le plus bénéfique pour vous? Comment pouvez vous en faire plus?
Trouver une chose nouvelle que vous pourriez faire pour avoir plus de temps dans la cuisine. Planifier un moment pour la faire dans le prochain mois

LES LIEUX ET TOI ?

12.5.19. 12.9.5.21.24. 5.20. 22.15.21.19.

1. Où se situent ces lieux pour toi ?
Où est ta cuisine par exemple ?
De quelles mezzanines as-tu profité récemment ?
2. Identifie le lieu dans lequel vous êtes le plus à l'aise et liste tout ce que vous faites de bien dans ce lieu (*au moins 10 bénéfices*)
3. Identifie le lieu dans lequel vous êtes le moins à l'aise et liste tous les bénéfices que peuvent apporter ce lieu (*au moins 10 bénéfices*)

4 minutes



Crédits photo : Road trip with raj

ECHANGE

5.3.8.1.14.7.5.

A tour de rôle, explorez quel le lieu peut vous être utile pour votre défi.

Pourquoi ?

Qu'est ce qui te serait le plus utile par rapport à ton défi ?

Quoi d'autre ?

6 minutes



Crédits photo : Haracio Salinas

QUELLES ACTIONS ?

17.21.5.12.12.5.19. 1.3.20.9.15.14.19.

Notez 2 actions pour votre défi

Placez les dans un lieu



Crédits photo : Haracio Salinas

LES RÔLES

12.5.19. 18.15.12.5.19.

LES RÔLES

12.5.19. 18.15.12.5.19.

Initiateur

Inviter

Créateur de l'espace

Gardien de l'espace (de la
porte)

Connecteur

Co-Participant

LES RÔLES

12.5.19. 18.15.12.5.19.

Initiateur	Déclencher les premières étincelles qui vont propager une initiative bien plus grande
Inviter	Inviter les gens (ceux qui viendront seront les bonnes personnes et l'engagement sera meilleur)
Créateur de l'espace	Créer l'espace et tout son environnement, autant physique que émotionnel, où quelque chose peut réellement se produire
Gardien de l'espace (de la porte)	Protéger l'espace créé, le maintenir, parfois en le clarifiant, en le faisant respecter
Connecteur	Faciliter la mise en relation de toutes ces personnes et soutenir les potentielles conversations
Co-Participant	Agir et se montrer comme un élément de l'écosystème, à part entière.

MERCI

13.5.18.3.9.



ET BONNES VACANCES !

Crédits photo : Haracio Salinas

FEEDBACK

6.5.5.4.2.1.3.11.

Les feedbacks sont les bienvenus et même
souhaités : de vive voix

ou par écrit :

 nils.lesieur@octo.com

 [@nils_back](https://twitter.com/nils_back)

 linkedin.com/in/nilslesieur/

